

2021–2025 年五年工作計劃

(2021 年 2 月 22 日常務委員會通過)

1 使命

傳揚福音、施行聖禮、培育信徒、服務人群

2 願景

- 以聖經演繹當下信仰生活
- 堂會、社會服務單位、學校的福音合作事工
- 傳福音和門徒訓練——健康堂會
- 持守社會遠象

3 處境

香港過去的意識形態都集中在生活質素，很少談及政府權力和政治角力，但在短短一年間，我們發現生活質素只是人生的一個層次，還有更根本的權力和政治決定，2019 年的反修例運動到 2020 年制定「國安法」，這是香港和中央的角力；而 2019 年底開始的新冠疫情影響至今，相信可能延至 2021 年中，這嚴重打擊香港內部的各個範疇，這是香港內部的困局；再加上自 2019 年底發生的中美貿易戰，現在已引伸到東西方各國的意識形態之爭，而香港就在「一國兩制」下成為各方在政治、經濟、民生的最大角力場。所以香港近期所經歷的事，是香港與中央、香港內部和在國際博奕中的動盪，我們現正在這處境中生活。

香港教會包括本會在內，在各方面都沒有足夠的能力和智慧來對應到這些突變，我們只是在歷史大改變的進程中繼續努力傳福音作見證，教會在這處境中，一定要保持合一和團結，我們要緊記，因為政見而分裂的就不會是教會，只會成為政黨，耶穌基督的福音一定能夠涵蓋到不同政見的信徒；其次，教會在亂局中，一方面要保持團結，其次是要站在貧窮受壓的人那邊，因為艱難的時局中，必然會更多人失去保護和溫飽，照顧他們是教會的職責所在。最後，我們無論在任何環境之中，仍要繼續傳福音，領人信主，服務人群。

4 七項工作計劃

香港當下面對的困局，正正是教會面對的處境，而在愈艱難的時候，愈會使我們記得信仰的最核心內容，包括聖經、傳福音，另外就是領袖傳承和門徒訓練，這些每個時代都要做的事，在未來幾年更是重要。茲將七項工作計劃詳列於下：

4.1 以聖經為根據的信仰生活

「聖經都是上帝所默示的，於教訓、督責、使人歸正、教導人學義都有益的，叫屬上帝的人得以完全，預備行各樣的善事。」（提後三 16-17）

「那時，眾百姓如同一人聚集在水門前的廣場，請以斯拉文士將耶和華吩咐以色列的摩西的律法書帶來。七月初一，以斯拉祭司將律法書帶到聽了能明白的男女會眾面前。他在水門前的廣場，從清早到中午，在男女和能明白的人面前讀這律法書，眾百姓都側耳而聽。」（尼八 1-3）

我們認定聖經是上帝的話，使人的生命得以造就，在任何一個時代都可安身立命。今天我們身處的香港，在過去的 2019 年至今短短一年中變化得翻天覆地，世俗不同的價值觀在這轉變中影響著每一位信徒，所以我們也要重新思考在生活上的價值觀、操守和倫理。聖經的作用和其信息並不是為了要統一思想，其一致性不在於統一行動，而是指向上帝，讓我們一致的歸回上帝的帶領，而不是人的帶領。

教會在歷史中也曾經歷無數風浪轉變，而天父的創造、耶穌基督的救贖、聖靈的引導依然會臨到所有信徒，使他們各按自己的領受而行動，就如《使徒行傳》的內容一樣，最重要是每位信徒都按著上帝的旨意—聖經而行。在這時勢，教會要不斷強調聖經在這轉變世代中的重要，聖經是教會、所有信徒、所有事工的基礎。未來時間，我們要用不同的方法，帶領信徒回到聖經去，並將這個世代的香港處境，重新置放在聖經之中，尋求上帝的帶領，繼續在香港成為上帝的燈臺。

4.2 傳福音與訓練門徒

耶穌進前來，對他們說：「天上地下所有的權柄都賜給我了。所以，你們要去，使萬民作我的門徒，奉父、子、聖靈的名給他們施洗，凡我所吩咐你們的，都教導他們遵守。看哪，我天天與你們同在，直到世代的終結。」（太二十八 18-20）

「一切都是出於上帝；他藉着基督使我們與他和好，又將勸人與他和好的使命賜給我們。這就是：上帝在基督裏使世人與自己和好，不將他們的過犯歸到他們身上，並且將這和好的信息託付了我們。」（林後五 18-19）

以福音為中心的教會，無論面對甚麼情況，都一定要牢牢捉住上帝給我們的使命，就是傳福音與訓練門徒。我們要好好掌握傳福音和訓練門徒這「一件事」，首先我們要強調，傳福音和訓練門徒是一件事，因為教會如果只傳福音而不訓練門徒，那教會就很難傳承福音的使命，因為再沒有持續委身事奉和奉獻的信徒；但如果教會只側重訓練門徒而不積極傳福音，那就使教會變成一個封閉的團體，因為再沒有新葡加入教會。

過去的一段時間，因著社會運動和疫情的關係，我們將不少的時間和精力投放在參與社會運動的牧養和設置網上崇拜和聚會等事情，但對於香港市民和教會信眾來說，他們在面對轉變的社會情況亦顯得失望沮喪，也需要我們的鼓勵和牧養；與他們分享福音信息，栽培他們有更強大的心靈。當然我們會繼續透過堂會、社會服務單位和學校與香港市民和信徒同行，但著眼未來，健康堂會的持續發展，實有乃我們以大使命——傳福音和訓練門徒作為教會不可動搖的工作。

在傳福音和門徒訓練一事上，我們亦需特別留意兩件事，一是關心有計劃移民或海外升學的信徒和家庭，因為在這時間離開的人也有很多掙扎和適應，我們總要互相守望，代禱記念。而在移民潮中，青少年的比例亦不會少，而這又牽涉到青少年事工。過去一年，香港青少年面對的衝擊最大，他們面對學業、就業、社會穩定、個人理想時都大受影響，雖然要梳理或解決以上問題似乎仍有一大段路途，但我們必須確立與青少年同行的心志，並以不同方法和途徑付諸實行。

4.3 教會的健康發展

「上帝使萬有服在他的腳下，又使他為了教會作萬有之首；教會是他的身體，是那充滿萬有者所充滿的。」（弗一 22-23）

「我們反而要用愛心說誠實話，各方面向着基督長進，連於元首基督，靠着祂全身都連接得緊湊，百節各按各職，照着各體的功用彼此相助，使身體漸漸增長，在愛中建立自己。」（弗四 15-16）

本會若要持續和健康發展，必須以體制賦予的結構和權責來實踐。本會的總

會的功能主要是① 神學及教義、② 按立與授職、③ 紀律、④ 普世教會的合一和⑤ 在地的法律要求。總會設立堂會、社會服務單位和學校，是讓這三類單位作為教會發展的動力。而總會亦有責任維持上述體制的結構和權責均衡發展，避免失衡。本會各堂、各社單位、各學校按此體制而行，日子有功，自然健康發展。在過去幾年時間，我們認定一·堂會、社會服務單位和學校的福音合作（堂社校的合作）和二·分區教牧同工會是推動堂會健康發展的重要一環。

4.3.1 堂社校的福音合作

本會現時有 51 間堂會、50 個社會服務單位、20 所中小學幼稚園，本會設立上述三種單位，就是達成本會「傳揚福音，施行聖禮，培育信徒，服務人群」的使命和宗旨，雖然我們可以將之分成三種獨立事工，各自為政，但我們的福音信仰是以全人關懷的精神來作事，即我們提供教育給學生時，也不忘記這位學生的靈性關懷和物質條件的生活，如果我們有此認定，就須從傳福音與牧養的行動，落實本會堂社校的福音合作。過去我們也有堂社校的合作，但在推動上多是以個人合作的形式進行，即堂會或社會服務單位的某個事工項目的負責人彼此聯絡。在總結經驗時，各方面都有提議須提昇這個合作層次，以一個通盤政策和高透明度的堂會、社會服務單位和學校的合作，2020 年度開始，傳道牧養部將會加入這項工作，負責和社會服務部、學校教育部一起商討和開展未來的堂社校福音合作（例如扶貧/慈惠等工作），使到這個重要策略可以持續發展。

4.3.2 分區教牧同工會

教牧同工會和分區教牧同工會是本會的動力，約有一百三十多位教牧同工，分佈於七個分區之內。本會設立教牧工會，是讓所有教牧以團契形式聚集，分擔分享，亦可在事工上彼此交流；設立分區教牧同工會一方面是我們不能讓一個超過百多人的團契有較深入的交流，同時不同區域在福音工作上的形式確實有所不同，於是以七個分區作為劃分，使工作進行得更有默契，這七個分區包括：①港島區 ②九龍東區 ③九龍西區 ④荃葵青嶼區 ⑤沙馬區 ⑥元屯天區 ⑦新界北區。未來幾年的分區教牧同工會期望促成以下三項工作：

- (1) 區牧區長的有效領導和同工團隊的融洽合作
- (2) 參與區內的堂社校福音合作
- (3) 堂會的個別發展和區內各堂一起發展的互動

設立分區教牧同工會，希望能在個人和聯合事工層面上都得助益。在個人上，分區同工會是一個團隊，自然有領袖和團隊，各人角色不同，但在配搭下都會各有進步；其次是各人事奉的堂會在區內聯合的事工上，一定有所交流和增潤，取長補短，這亦避免教牧同工和堂會只埋頭專注自己的一個堂會，最終很大可能變得乏力；第三方面，在各分區之內，普遍都設有存在堂社校三種單位，教牧同工和堂會可以在社會服務部提供服務時、學校提供教育時，也同時提供靈性上、信仰上的力量給受眾者，以讓各堂會在傳福音的工作上，可以再邁進新一步程。

4.4 傳承

「你在許多見證人面前聽見我所教導的，也要交託給那忠心而又能教導別人的人。」(提後二 2)

任何一個組織都要為傳承而計劃，教會是一個使命團體，實踐使命時當然要持續和有難度的，特別在這充滿突變的世代，我們少一分力專注於傳承，就會有一些美好的傳統和人才流失。對於本會的傳承，有兩方面是非常重要的，一是領袖的傳承，二是信義宗神學和傳統的傳承。

4.4.1 領袖的傳承

這包含兩方面，一是年歲方面：年輕一代傳承上一代的事奉。過去十年是本會的退休高峰潮，而未來十年也一樣，亦有接近 40 多位同工退休或年屆退休，所以未來十年，本會須鼓勵更多被呼召的弟兄姊妹接受裝備，全時間事奉；另外，亦要協助補修學科的教師順利完成補修科目，以穩定地在本會服事。另外，在事工方面，我們亦要培訓教牧和信徒傳承不同事工的事奉，成為領袖，包括常務委員、各部部長、牧師團各功能小組組長和組員、區牧區長、參與服侍社會服務和學校的教牧同工等等，本會是由教牧同工和弟兄姊妹一同參與服侍而生發活力，而每一個袖崗位也必須有所傳承。

另外，在面對未來的處境，我們也要留意教牧同工和信徒的受苦心志，

這種傳承是教會獨有的資產，亦是面對艱難的一種對策。

4.4.2 信義宗神學和傳統的傳承

本會教牧接受按立，其中一項責任就是守正和傳承信義宗神學和傳統。信義宗教會的出現，是上帝的旨意，而我們亦認定本宗神學和教義在結合其他教會的神學和教義時，是對普世基督教會的合一見證。我們亦清楚知道宏揚本宗神學的目的，是在面對湍急的潮流，繼續以信義宗神學牧養信徒，因為我們也認定本宗神學能幫助信徒在生活上更有力量。其中較重要的有：

(1) 上帝臨在的神學

馬丁路德解釋聖餐是耶穌基督臨在於餅和酒之中，其實是將聖經舊約和新約的上帝臨在的神學發揮出來，上帝臨在的神學遍及崇拜、禮儀、聖洗和聖餐，更重要的是以上禮儀和聖禮會加強信徒在世每一日生活的力量，上帝都臨在他們中間，時間上是從創世到耶穌基督再來的末世，在任何一處空間，上帝無所不在的臨在以引導我們。我們要好好實施崇拜、禮儀、聖禮以牧養信徒。

(2) 三代經課

雖然三代經課不是本宗神學始創的傳統，但在制定三代經課時，本宗神學家是有份參與的，並且本會在《實施細則》中，都表明本會各堂在主日崇拜時，都須採用三代經課作為宣講的經文。三代經課清晰反映了本宗神學對聖經的理解，先有舊約經題，其二有耶穌基督的真理，第三是使徒的訓勉，以此三合一的經文主題宣講信息，以給當下信徒歸正學義。

信義宗神學非常重視上帝臨在和上帝的話，這是教會信仰和信仰生活的一個至重要基礎，這都需要學習、更新和傳承，使信徒蒙福。

4.5 社會遠象

「他們建造房屋，居住其中，栽葡萄園，吃園中的果子；並非造了給別人居住，也非栽種給別人享用；因為我百姓的日子必長久如樹木；我的選民必享受親手勞碌得來的。」（賽六十五 21-22）

人的生活包括了過去、現在和將來，但社會文化和人類的性格使人過份強調現在的當下，這是短視的人生。人通常只想舒適地活於現在，於當下享用自

己心想的物慾感情就滿足，而這類心態通常不重視歷史，也將看重將來的人視為不切實際，在香港現時的文化潮流中，割裂歷史和將來的取態似乎是較眾人所取，但教會的教義內容涵蓋著知悉過去，肯定當下，亦要對將來有所期盼，特別是對香港的社會和市民有所託付。

對一個社會來說，為了保障當下的每一個人和未來出生的每一個人，我們都需要一套公正的倫理關係，而這就是公義的基本概念。教會有使命在當下持守公義直到未來，這種價值就使人可以繼續奮鬥，以創造未來的健康社會。教會對社會的遠象，就是社會每一個人都尊重生命，尊重他人，沒有歧視剝削仇恨、自由和仁愛，認識上帝，祝福他人，有了這套公正的倫理並將之實踐，就是合乎公義的社會遠象。

在過去一段時間，社會上的衝突日益加劇，基本上就是更遠離一個健康的社會遠象，而教會在這亂局中必須保持自己的價值觀，並且需要學習怎樣處理不同的爭拗，未來時間我們一方面要應對不同的觀點立場，但這些爭拗都會過去，只要大家仍然有同一心志，認為福音的內容是使人活得自由、友愛與尊嚴，我們仍會堅持和彰顯這套倫理價值。

4.6 長期及短期的資源管理

「上帝說：『我們要照着我們的形象，按着我們的樣式造人，使他們管理海裏的魚、天空的鳥、地上的牲畜和全地，以及地上爬行的一切爬行重物。』」（創一 26）

我們正面臨經濟的大轉變，預測比較樂觀的是平穩發展，但因著外圍因素也逐漸走弱，正常情況的預測是逐漸向下。這直接影響到信徒的收入和奉獻的情況，再加上當下亦出現移民潮，信徒亦有計劃移民海外，在疫情過後，相信

會逐步在各階層和年齡層中浮現，然而情況如此，教會和各堂會都要積極面對，有三項原則須加考慮。

4.6.1 保持適當的現金流

財務的風浪就先以財務的方法應對，我們要注意現金流的情況，因著教會並非可以短期提高奉獻收入，故儲備適當的現金保持運作是重要的，目標是持有三至六個月或以上支出的現金流儲備是比較適合。

4.6.2 制定預算以應付法定或維修支出

因著教會是信徒聚集或邀請公眾出席聚會的地方，因此在場地設施上最大原則是保障生命的安全。因此，必須要制定預算以支付突發或額外的法定要求，如消防通道和場地設施、修復導致發生意外的設施，維修樓宇、器具等以達到安全和衛生的要求等，這都需要未雨綢繆。

4.6.3 制定一個全教會繼續發展的三年年度預算

教會在任何情況下，目標都要積極傳福音，培育信徒。過去至今，各堂的情況平穩有序，為著未來的發展，我們也應花一些時間在財務安排上，如果做到準確地編定好年度或三年的財政預算，使我們對未來三年的資源運用有一個概略，這也是一個很好的方法，讓我們更專注於使命的工作。

4.7 教牧的身心靈的支援

「三股合成的繩子不易折斷。」(傳四 12)

教會最重要的動力就是教牧同工。在過去兩年的社會事件和疫情中，產生不同的政見立場、信徒撕裂式的分歧、疫情的各種限制、聚會形式的改變、財政的壓力、信徒計劃移民，教牧們亦要面對自己的家庭和個人成長，這排山倒海式的衝擊，使教牧們相當辛勞，身心靈耗化得非常厲害。

當下我們要以固本培元的原則，使到教牧們能有足夠的身心靈力量繼續服侍。因此，本會將以適量的活動，適量的會議和適量的人力配搭為原則安排各部的工作，務求堂會的教牧同工更專心於堂會服事，更健康地服事。另外，我們亦鼓勵及促進教牧同工之間的團契和彼此支援，使到我們事奉的魄力更健康有力。

5 結語：

香港現時經歷的巨變是前所未有的，也是制度上、基礎上的改變，身處這世代，我們仍然要繼續前面的路途，教會的歷史早就指出上帝必然得勝，所以在目前而言，怎樣保守自己的信仰，跟從上帝，就是這一種挑戰。

首先，我們依靠上帝，應當一無掛慮，藉著禱告和祈求，將我們所要的告訴上帝，上帝所賜出人意外的平安，必在基督耶穌裡保守我們的心懷意念，其次是繼續每天做好我們手所作的工，我們會以聖經為基礎，傳福音與訓練門徒、堂社校的福音合作、鞏固分區教牧同工會、訓練領袖和傳承信義宗神學和傳統、持守社會遠象、善用資源和保持強大的教牧同工團隊。最後我們也要保守自己的心，因為一生的果效，都是由心而發（箴言四 23）。我們要常常記著主耶穌平靜風和浪的故事，因為耶穌不斷訓練和試煉我們的就是信心，亦只有我們對上帝存著信靠之心，這才是最根本的生命之道。